

ACC

AMERICAN CHAMBER
OF COMMERCE
UKRAINE

citi

**Опитування Американської
торговельної палати та Сіті Україна**

**Ведення бізнесу в воєнній
Україні**

Червень 2026

ВСТУП



Звіт яскраво демонструє те, що ми щодня спостерігаємо на практиці: надзвичайну стійкість, адаптивність і непохитну рішучість бізнес-спільноти України. Попри виклики, пов'язані з триваючою війною, компанії не просто виживають – вони ефективно управляють ризиками, адаптують свою діяльність і дивляться в майбутнє. У Citi ми пишаємося тим, що стоїмо пліч-о-пліч із бізнесом в Україні, допомагаючи йому працювати в умовах безпрецедентних викликів та доводячи, що економічна основа країни залишається міцною, глибоко інтегрованою у світові ринки та готовою до майбутнього відновлення.

Олександр МакУортер

Заступник голови Ради директорів Американської торговельної палати в Україні, Голова Правління Citi Україна

Довідка про Citi Україна

Citi Україна (АТ «СІТІБАНК») присутній в країні понад 25 років, надаючи послуги міжнародним корпораціям, великим українським корпораціям, деяким підприємствам державного сектору України та середньому бізнесу. У 2020 році АТ «СІТІБАНК» отримав найвищий кредитний рейтинг на рівні ААА за національною шкалою від Аналітичного кредитного рейтингового агентства, та був визнаний Найкращим корпоративним/Інституційним цифровим банком в Україні за версією Global Finance World's Best Digital Bank Awards 2020, а також Лідером ринку в Україні за результатами опитування Euromoney Cash Management 2020 для корпорацій.



Компанії, які працюють в Україні десятиліттями, не відступають назад – вони дивляться у майбутнє. Попри жорстоку атаку Росії, бізнес залишається відданим Україні – 92% компаній повністю функціонують, а 87% продовжують інвестувати або збільшувати інвестиції. Меседж від бізнесу чіткий: для прискорення відновлення та економічного зростання Україна має зміцнити верховенство права, посилити безпеку та гарантувати передбачуваність податкової політики.

Андрій Гундер

Президент Американської торговельної палати в Україні

Довідка про Американську торговельну палату в Україні

Американська торговельна палата в Україні (Палата) є провідною міжнародною бізнес-асоціацією, яка служить 600 компаніям-членам в Україні з 1992 року, доносить об'єднаний голос американських, міжнародних та українських компаній, які інвестували більше 50 млрд доларів в Україну та залишаються вірними країні й зараз, під час війни.



AMERICAN CHAMBER
OF COMMERCE
UKRAINE



AMERICAN CHAMBER
OF COMMERCE
UKRAINE



ПЕРІОД ПРОВЕДЕННЯ

21 травня – 16 червня, 2026

РЕСПОНДЕНТИ

69% керівники компаній

31% топ-менеджмент

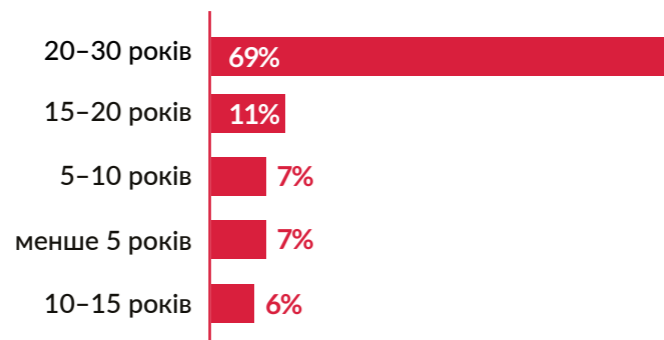


представників
компаній-членів
Палати



ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ

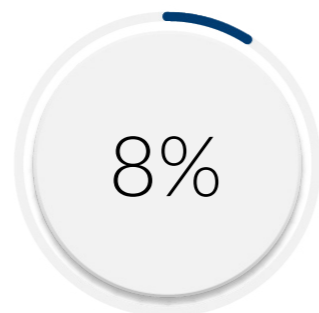
Як довго Ваша компанія працює в Україні?



Чи продовжує Ваша компанія вести бізнес в Україні після більше ніж 4 років повномасштабної війни Росії в Україні?



повністю функціонує

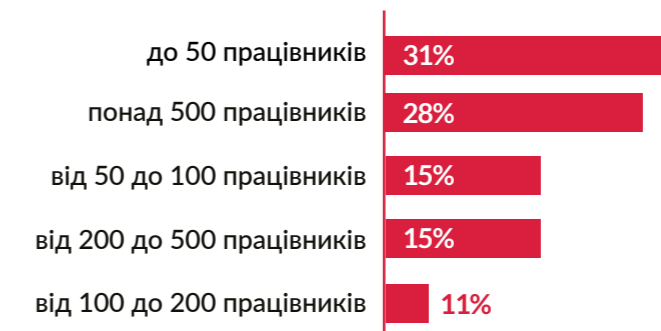


частково функціонує

Оберіть сектор, у якому працює Ваша компанія:



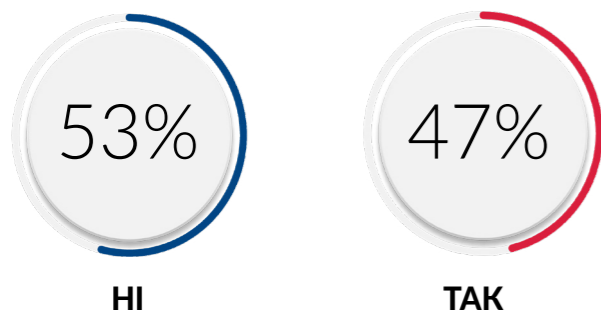
Скільки працівників Ваша компанія має в Україні?





ВПЛИВ ВІЙНИ НА БІЗНЕС

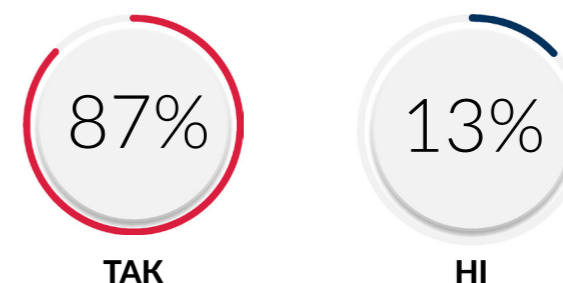
Чи були пошкоджені заводи/фабрики/потужності/склади/офіси Вашої компанії після більше ніж 4 років повномасштабної війни Росії в Україні?



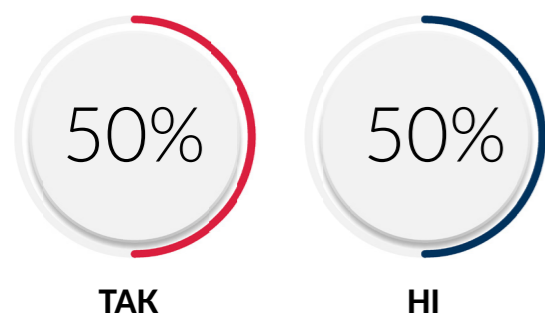
Чи були відновлені активи Вашої компанії?



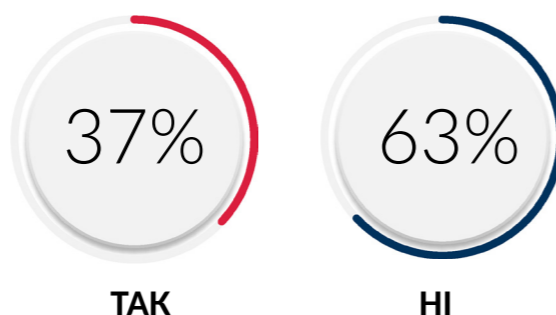
Чи хтось із співробітників Вашої компанії служить у лавах Збройних Сил України?



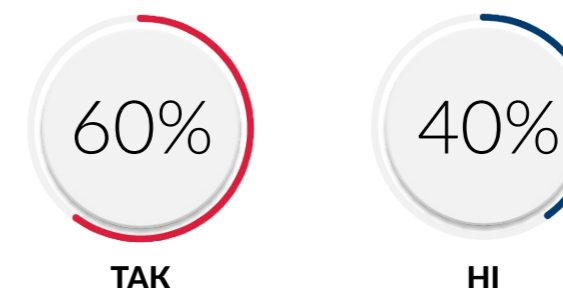
Чи хтось із співробітників Вашої компанії був поранений під час повномасштабної війни Росії в Україні?



Чи хтось із співробітників Вашої компанії був вбитий під час повномасштабної війни Росії в Україні?



Чи працюють наразі у Вашій компанії ветерани (співробітники, які раніше проходили службу в лавах Збройних Сил України)?



Наскільки Ваша компанія готова підтримати повернення та реінтеграцію працівників, демобілізованих з військової служби?



ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ

Як змінилися фінансові результати Вашої компанії за II квартал 2026 року порівняно з II кварталом 2025 року?



Як змінилися фінансові результати Вашої компанії за II квартал 2026 року порівняно з довоєнним періодом (2021 рік)?

Як інвестиційні плани Вашої компанії в Україні на 2026 рік співвідносяться з 2025 роком?



ВИКЛИКИ ДЛЯ БІЗНЕСУ

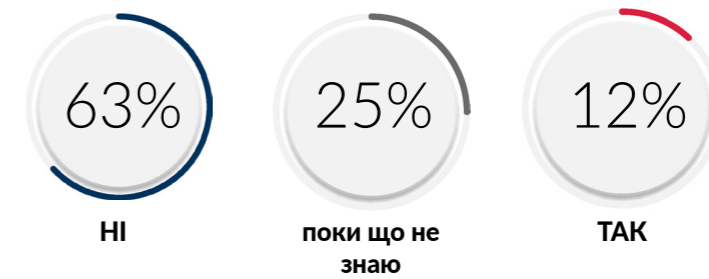
Які ключові виклики стоять перед Вашою компанією щодо ведення бізнесу в Україні?



Які найбільші кадрові виклики стоять перед Вашою компанією?



Чи розглядає Ваша компанія можливість найму іноземних працівників для задоволення кадрових потреб в Україні?



БІЗНЕС-СТРАТЕГІЯ ТА ОЧІКУВАННЯ

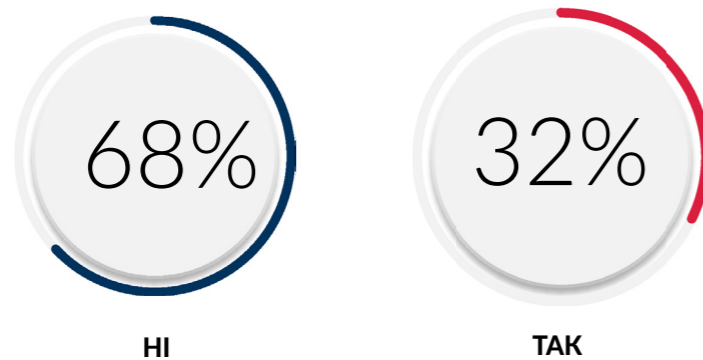
Що найкраще характеризує поточний підхід Вашої компанії до ведення бізнесу в Україні?



Як, на Вашу думку, зміниться бізнес-клімат в Україні до кінця 2026 року?



Чи вважаєте Ви можливим припинення вогню або досягнення сталого мирного врегулювання у 2026 році?

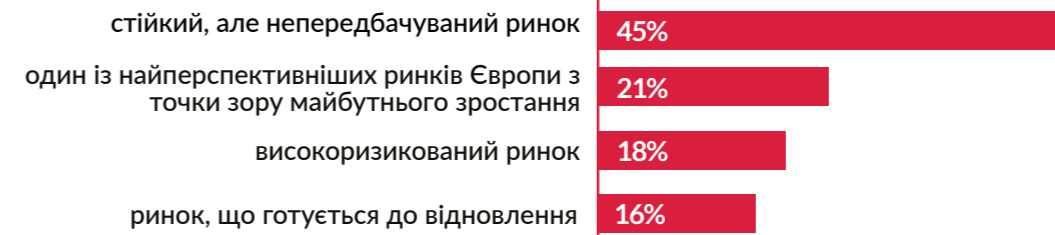


Які кроки має зробити Уряд України, щоб суттєво допомогти Вашому бізнесу в Україні в 2026 році?



ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ

Що найкраще характеризує бачення Вашої компанії щодо України у 2026 році?



Коли, на Вашу думку, економічне відновлення України стане по-справжньому відчутним?



Які сектори, на Вашу думку, найбільше сприятимуть економічному відновленню України після війни?



Що робить Україну привабливою для наявних і потенційних інвесторів?



Які головні бар'єри для участі в процесі відновлення?



ІНШЕ

- відсутність верховенства права
- недостатня прозорість публічних закупівель
- відсутність стабільного та передбачуваного бізнес-середовища
- недостатня увага до європейських стандартів та якості – фокус на найнижчій ціні
- обережність інвесторів щодо вкладень
- нестабільна регуляторна політика
- страхування політичних ризиків



UKRAINE IS OPEN FOR BUSINESS