

ACC

AMERICAN CHAMBER
OF COMMERCE
UKRAINE

citi

Опитування Американської
торговельної палати в Україні
та Citi Україна

**ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ
В ВОЄННІЙ УКРАЇНІ**

ВЕРЕСЕНЬ 2023





РЕСПОНДЕНТИ

127

ПРЕДСТАВНИКІВ КОМПАНІЙ-ЧЛЕНІВ ПАЛАТИ



КЕРІВНИКИ КОМПАНІЙ

70%

ТОПМЕНЕДЖМЕНТ

30%



ЧИ ПРОДОВЖУЄ ВАША КОМПАНІЯ ВЕСТИ БІЗНЕС В УКРАЇНІ ПІСЛЯ 1,5 РОКУ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ РОСІЇ В УКРАЇНІ?

 **ТАК**
98%

повністю функціонує

84%

частково функціонує

16%

 **ІНШЕ**
2%

бізнес частково працює:
пошкоджені активи та активи, що
знаходяться поблизу лінії фронту,
не працюють

намагаємося розпочати
діяльність в Україні, не вели
діяльність до війни



ЯКІ КЛЮЧОВІ ВИКЛИКИ СТОЯТЬ ПЕРЕД ВАШОЮ КОМПАНІЄЮ ЩОДО ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ ПРОТЯГОМ НАСТУПНИХ ШЕСТИ МІСЯЦІВ?

безпека та захист співробітників

91%

ракетні атаки росії на критичну інфраструктуру та бізнес-активи

66%

здоров'я та психічний стан співробітників

65%

економічна та споживча рецесія

45%

доступ до електроенергії, водопостачання, мобільного зв'язку або теплопостачання

44%

залучення та збереження топ-кадрів

43%

логістичні та транспортні проблеми

30%

неможливість досягти запланованих фінансових результатів та доступ до фінансування

24%

тиск на бізнес з боку державних органів

23%

регуляторні виклики

23%

відсутність клієнтів та бізнес-партнерів

19%

кіберзагрози та витік даних

15%

ІНШЕ

- мобілізація працівників та проблеми з бронюванням ключових співробітників
- активи перебувають під окупацією
- доступ клієнтів до фінансування
- страх клієнтів приїжджати в Україну
- проблеми з відрядженнями до клієнтів за кордон та затримками на кордоні
- прийняття приватного фінансування для проектів із залученням Уряду України
- відсутність обсягу локального ринку для розміщення значних ризиків
- впровадження корпоративної системи GBS під час війни
- статус авторизованого економічного оператора
- загальна невизначеність щодо війни
- корупція



ЯКУ ПІДТРИМКУ НАДАЄ ВАША КОМПАНІЯ СПІВРОБІТНИКАМ ПІД ЧАС ВІЙНИ?



ІНШЕ

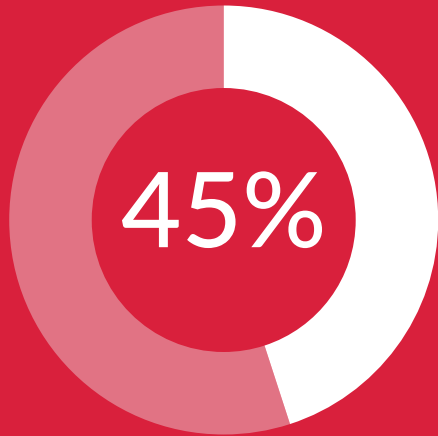
- інструменти та програми підтримки працівників та їх сімей під час відключень електроенергії
- надання електростанцій/портативних батарей
- додаткові вихідні та відпустки
- щорічні бонуси
- фонд для допомоги працівникам та їх сім'ям, які постраждали від війни
- велика програма розвитку для нових співробітників
- підготовка точок евакуації в разі надзвичайних ситуацій



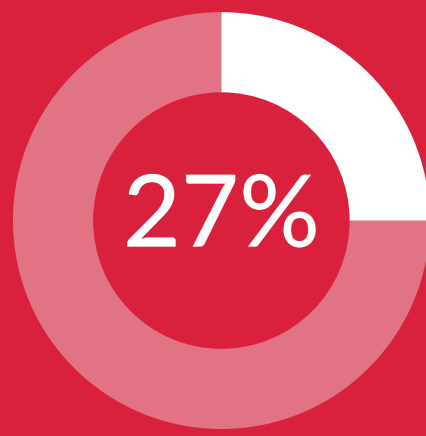
ЯКИЙ ВАШ ПРОГНОЗ ЩОДО ФІНАНСОВОГО СТАНУ ВАШОЇ КОМПАНІЇ НА КІНЕЦЬ 2023 РОКУ?



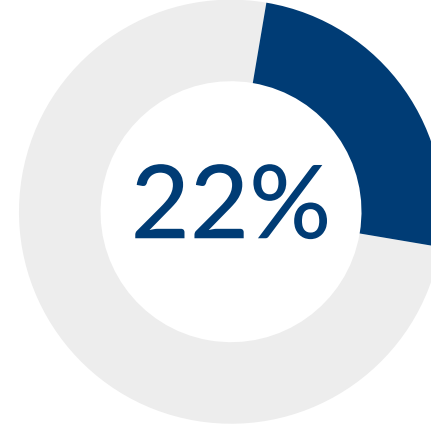
ДОСЯГНЕМО
ЗАПЛАНОВАНИХ
ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ



ДОСЯГНЕМО БІЛЬШЕ,
НІЖ БУЛО
ЗАПЛАНОВАНО



НЕ ДОСЯГНЕМО
ЗАПЛАНОВАНИХ
ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ



ІНШЕ
6%

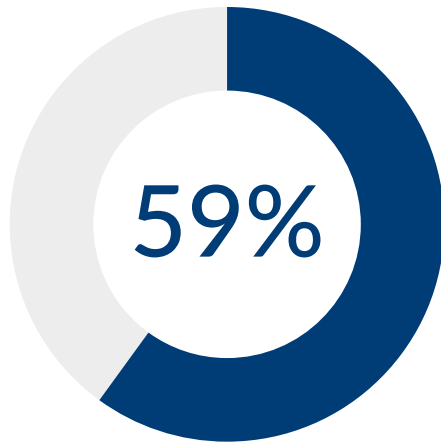
- майже досягнемо запланованих результатів
- досягнемо скоригованих фінансових результатів
- не планували жодних фінансових цілей на 2023 рік
- неможливо передбачити



НАСКІЛЬКИ ВИ ВПЕВНЕНІ У ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В 2024 РОЦІ?



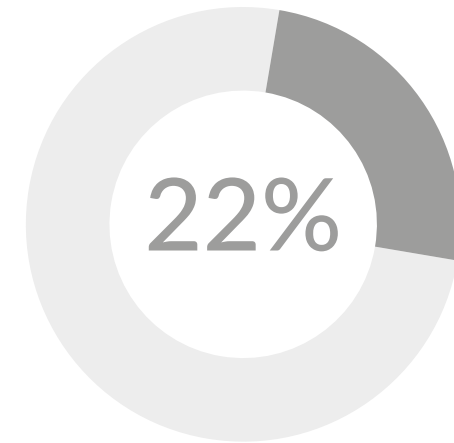
ДЕЩО ВПЕВНЕНІ



ВПЕВНЕНІ



НЕВПЕВНЕНІ

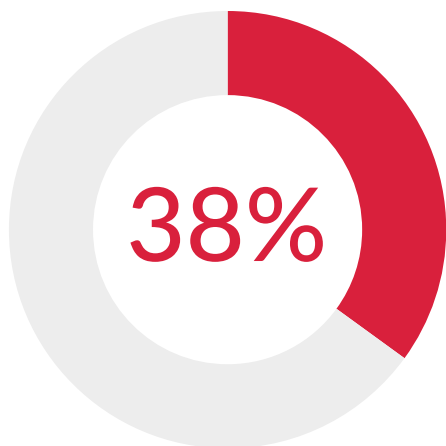




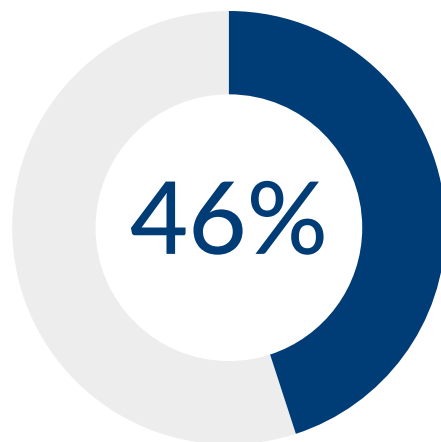
ЯКИЙ ВАШ ЗАГАЛЬНИЙ ПРОГНОЗ ЩОДО ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ ТА МОЖЛИВІ ІНВЕСТИЦІЇ В УКРАЇНУ В 2024 РОЦІ?



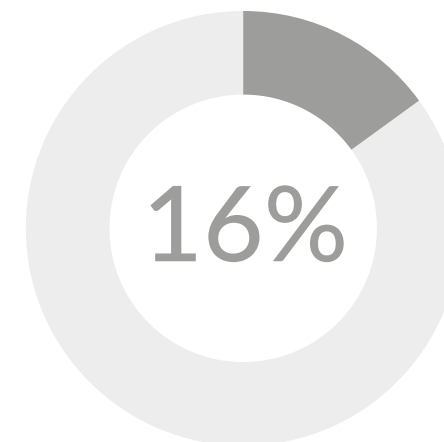
ОПТИМІСТИЧНИЙ



НЕЙТРАЛЬНИЙ



ПЕСИМІСТИЧНИЙ





ЯКА НАЙБІЛЬША МОЖЛИВІСТЬ ДЛЯ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЗАЛУЧЕННЯ ПРЯМИХ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В 2023 РОЦІ ТА НАДАЛІ?

ПЕРЕМОГА УКРАЇНИ

ЗАГАЛЬНОНАЦІОНАЛЬНЕ
ВІДНОВЛЕННЯ ТА ВІДБУДОВА

ВСТУП ДО ЄС

ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНІ ПАРТНЕРСТВА
ДЛЯ ЗАЛУЧЕННЯ КОШТІВ
ТА ДЕРЖАВНІ ПРОГРАМИ ДЛЯ
СТИМУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙ

ГАРАНТІЇ БЕЗПЕКИ/СТРАХУВАННЯ
ІНВЕСТИЦІЙ

СФЕРИ



БЕЗПЕКА ТА ОБОРОНА



ІНФРАСТРУКТУРА
ТА БУДІВНИЦТВО



СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО



ІТ ТА ТЕХНОЛОГІЇ



ЕНЕРГЕТИКА
ТА ВІДНОВЛЮВАНА ЕНЕРГЕТИКА



ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНЕ
ВИРОБНИЦТВО

ACC

AMERICAN CHAMBER
OF COMMERCE
UKRAINE

citi



ЯКА ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА БУЛА Б НАЙБІЛЬШ КОРИСНОЮ ДЛЯ РОЗБЛОКУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ ВАШОЇ КОМПАНІЇ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД?

1 СТРУКТУРНІ РЕФОРМИ

2 ВЕРХОВЕНСТВО ПРАВА,
РЕАЛЬНА ТА ЕФЕКТИВНА
СУДОВА РЕФОРМА

3 РІВНІ ПРАВИЛА ГРИ

4 БОРОТЬБА З КОРУПЦІЄЮ

5 СТРАХУВАННЯ ВОЄННИХ
ТА ПОЛІТИЧНИХ РИЗИКІВ

6 ВІДНОВЛЕННЯ КРИТИЧНОЇ
ІНФРАСТРУКТУРИ

7 ЄВРОПЕЙСЬКА ІНТЕГРАЦІЯ
ТА ГАРМОНІЗАЦІЯ
ЗАКОНОДАВСТВА

8 ЗАХИСТ ІНВЕСТИЦІЙ

9 ПРОСТА ТА ЗАОХОЧУВАЛЬНА
СИСТЕМА ОПОДАТКУВАННЯ

10 ЗМЕНЩЕННЯ ТИСКУ НА
ПРОЗОРИЙ БІЗНЕС З БОКУ
ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ

11 ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
КРЕДИТНОГО
ФІНАНСУВАННЯ

12 ЗМЕНШЕННЯ БЮРОКРАТІЇ

13 ДЕРЕГУЛЯЦІЯ

14 ЗАОХОЧЕННЯ
ПОВЕРНЕННЯ ТАЛАНТІВ
ДО УКРАЇНИ

15 ПІДТРИМКА МАЛОГО
ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ



ЯКІ ТОВАРИ ЧИ ПОСЛУГИ ПРИВАТНИХ КОМПАНІЙ БУЛИ Б НАЙКОРИСНІШИМИ ДЛЯ ЗАЛУЧЕННЯ ДОДАТКОВИХ ІНВЕСТИЦІЙ У ВАШУ ГАЛУЗЬ ПІСЛЯ ВІЙНИ?

1 РОЗМІНУВАННЯ

2 ІТ ТА ЦИФРОВІ РІШЕННЯ

3 ІНФРАСТРУКТУРА
ТА ЛОГІСТИКА

4 ФІНАНСОВІ ПОСЛУГИ

5 ВИРОБНИЦТВО ТА
БУДІВНИЦТВО

6 ЮРИДИЧНІ ПОСЛУГИ

7 СТРАХОВІ ПОСЛУГИ
(БІЗНЕС ТА МЕДИЦИНА)

8 АУДИТ ТА КОНСАЛТИНГ

9 ОХОРОНА ЗДОРОВ'Я

10 ОСВІТА ТА ПІДВИЩЕННЯ
КВАЛІФІКАЦІЇ



ЯКИЙ КЛЮЧОВИЙ ВИСНОВОК ВИ ЗРОБИЛИ ЩОДО ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ПОВНОМАСШТАБНОГО ВТОРГНЕННЯ РОСІЇ В УКРАЇНУ?



СТІЙКІСТЬ ТА ЄДНІСТЬ

Стійкість та відвага українців вражають — для українців все можливо, коли вони єдині



ЛЮДИ НА ПЕРШОМУ МІСЦІ

Люди це найважливіший актив будь-якої компанії — війна виявляє найкраще в людях



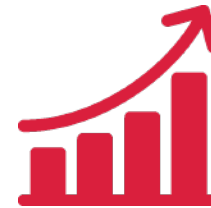
АДАПТИВНІСТЬ ТА ГНУЧКІСТЬ

Будьте автономними та гнучкими і ніколи не опускайте руки



КРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ТА ПЛАНУВАННЯ

Плануйте наперед, реагуйте швидко та будьте готові — керуйте ситуацією, і не допускайте, щоб вона керувала вами



НЕПЕРЕРВНІСТЬ ПІД ЧАС ТРУДНОЩІВ

Забезпечення неперервності бізнесу та зростання важке, але можливе з правильною командою