

ACC



EY

Building a better
working world

Опитування Американської торговельної
палати в Україні та EY Україна

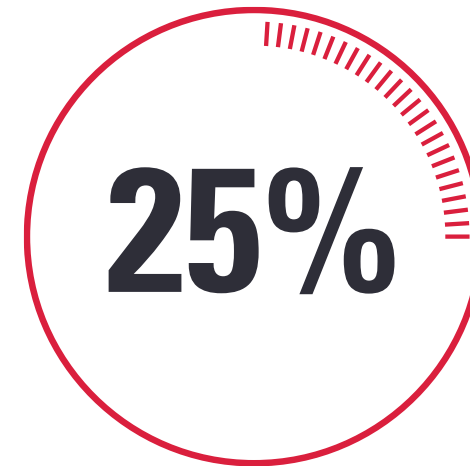
Ведення бізнесу після 15 місяців повномасштабної війни в Україні



102 представники компаній-членів Палати: найбільші українські та міжнародні інвестори



Керівники
компаній



Топ-
менеджери

Чи продовжує Ваша організація вести бізнес в Україні після 15 місяців війни?

Так – **96%**



Повністю
функціонує



Частково
функціонує

Інше – **4%**

- ☑ На даний момент розпочинаємо діяльність
- ☑ Дуже обмежена діяльність
- ☑ Немає офісу в Україні

Чи хтось зі співробітників Вашої організації був поранений чи загинув протягом 15 місяців війни?



56%

Всі в безпеці, відсутні поранені та загиблі



32%

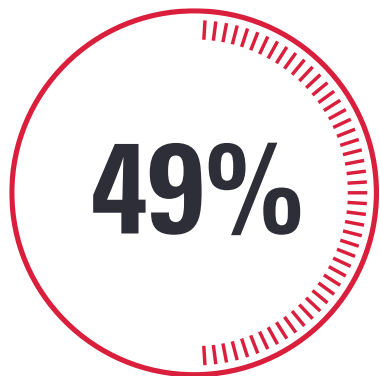
Серед працівників є загиблі



27%

Серед працівників є поранені

Чи були пошкоджені заводи/фабрики/потужності/склади/офіси Вашої організації після 15 місяців війни?



Неушкоджені



Незначні
ушкодження



Значні
ушкодження
(необхідне суттєве
відновлення)

Інше – 2%

- ✓ Інфраструктури в Україні немає
- ✓ Працюємо віддалено

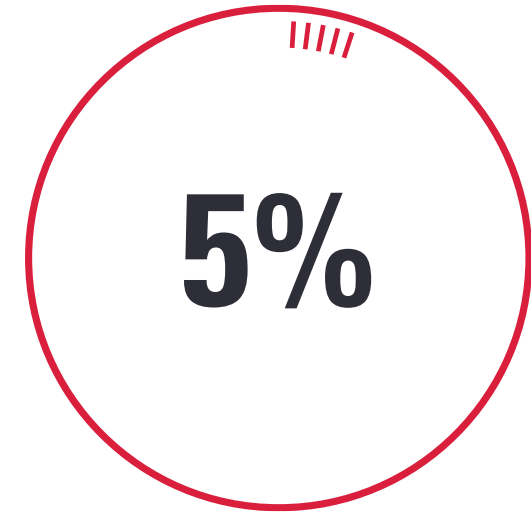
Чи знаходяться будь-які активи Вашої організації на окупованій території на даний момент?



Ні



Так

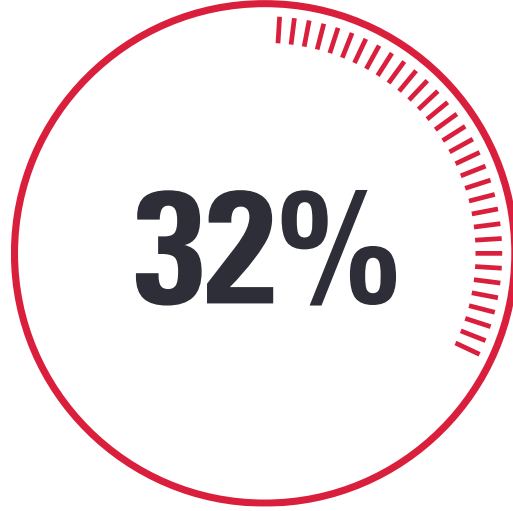


Були на окупованій території, але вже звільнені

Чи розглядаєте Ви можливість звертатися за компенсацією прямих (фізичних) збитків або втраченої вигоди від російської федерації?



Ні



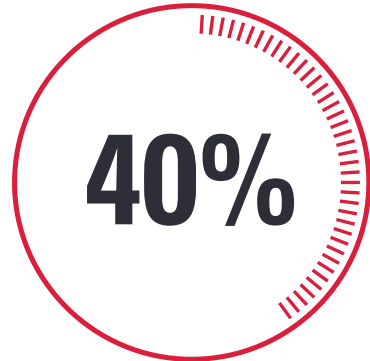
Потенційно – ще
не вирішили



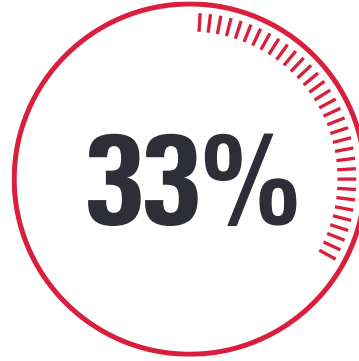
Так



Підрахунок та документальне підтвердження збитків



Оцінка прямої (фізичної) шкоди



Оцінка упущеної вигоди

Реєстрація кримінальних проваджень в Україні – **27%**

Визначення правової стратегії – **10%**

Підбір фінансового консультанта для супроводу розгляду судової справи – **8%**

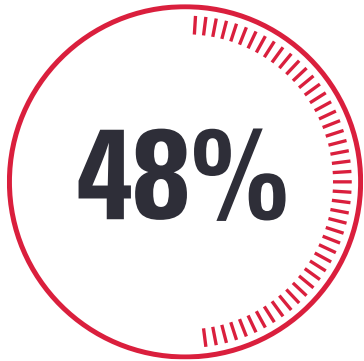
Підготовка подання претензії відповідно до вибраного механізму стягнення компенсацій – **6%**

Звернення з позовом відповідно до вибраного механізму стягнення компенсацій – **2%**

Інше – 7%

- ☑ Чекаємо на механізм відшкодування
- ☑ Активи під окупацією, зараз неможливо підрахувати

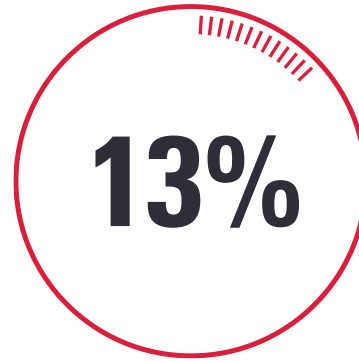
Які механізми стягнення компенсацій Ви розглядаєте?



Українські суди



Врегулювання спору між інвестором і державою (Міжнародний інвестиційний арбітраж)

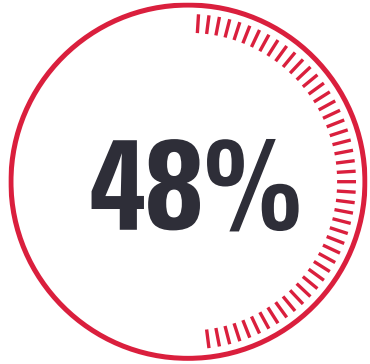


Європейський суд з прав людини (школа була завдана до 16 вересня 2022 р.)

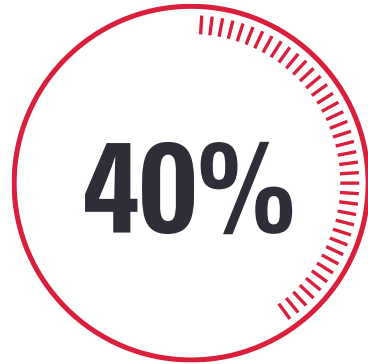
Інше – 41%

- ☑ Поки не знаємо – чекаємо на механізм відшкодування

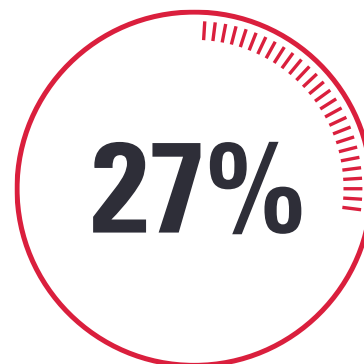
Які основні труднощі, пов'язані з потенційним судовим розглядом, Ви можете визначити на цей момент?



Нечітка правова стратегія примусового виконання



Надто тривала процедура судового розгляду та примусового виконання



Суттєві витрати, пов'язані з процесом судового розгляду

Відсутність досвіду введення судового процесу в неукраїнських юрисдикціях – **21%**

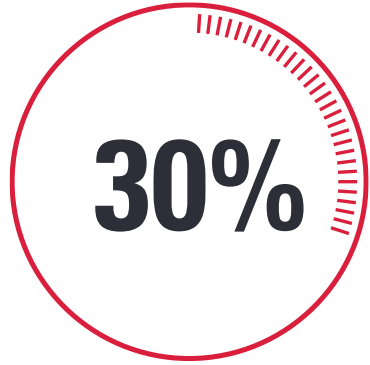
Недоліки методології оцінки в Україні – **19%**

Жодних труднощів – **4%**

Інше – 16%

- ☑ Немає затвердженої процедури
- ☑ Ще не вирішили

Яку приблизну суму збитків (прямих збитків і втраченої вигоди) зазнала Ваша організація?



Менше 1 млн доларів



1-10 млн доларів



Жодних збитків

10-50 млн доларів – **14%**

50-100 млн доларів – **3%**

Понад 100 млн доларів – **1%**

Інше – 11%

- ☑ Ще не рахували
- ☑ Конфіденційна інформація

Які наступні кроки Ви плануєте здійснити протягом наступних 12 місяців щодо запиту компенсації збитків від російської федерації?

36%

Я ще не знаю

24%

Дочекатися створення механізму конфіскації російських активів

27%

Я не планую вимагати компенсацію

7%

Продовжити подальшу підготовку та звернення до національних судів

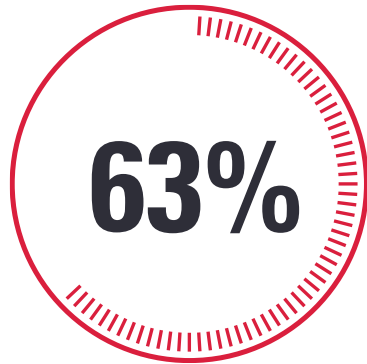
Інше – 6%

- ☑ Чекаємо на міжнародно затверджену систему компенсацій після закінчення війни

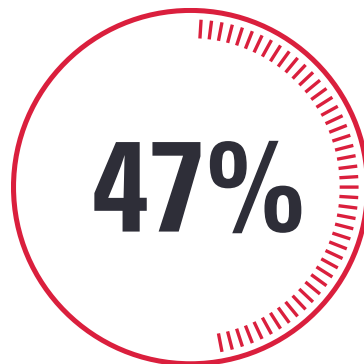
Які плани Вашої організації щодо відбудови України?



Створення робочих місць для українців в існуючих проектах



Інвестиції у нові проекти/заводи/потужності



Експертиза чи технічна допомога уряду України

Інвестиції у соціальні програми/проекти для підвищення кваліфікації та працевлаштування українців – **39%**

Інвестиції у відбудову місцевих громад – **25 %**

Інвестиції у відбудову життєво важливої інфраструктури /державно-приватне партнерство – **23%**

Інше

- ✓ Надавати юридичний супровід бізнесу, який займається відбудовою України
- ✓ Брати участь в ініціативах з розмінування
- ✓ Надавати всі види страхування, включаючи військові ризики, для інвесторів – як іноземних, так і місцевих
- ✓ Залучати міжнародний досвід
- ✓ Робити більше проектів гуманітарної допомоги в Україні

Що б Ви порадили іноземним компаніям, які хочуть інвестувати в Україну?



Почніть інвестувати вже зараз

50% опитаних наголосили на важливості не зволікати з інвестиціями в Україну і діяти якомога швидше. Вони відзначили потенціал першопрохідців та необхідність дослідження та підготовки до інвестування. Завдяки ранньому входу на ринок, компанії можуть зарекомендувати себе як лідери, зайняти частку ринку і побудувати добру впізнаваність бренду, отримавши конкурентну перевагу завдяки своїм знанням, технологіям та ресурсам.

Проводьте дослідження та взаємодійте зі стейкхолдерами



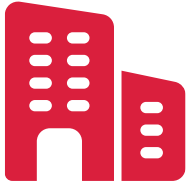
Респонденти рекомендували ретельно аналізувати потенційні інвестиції та вести дискусії з наявними компаніями та бізнес-асоціаціями в Україні. Побудова відносин з місцевими партнерами та органами державної влади може стати вирішальною для успіху. Також було відзначено важливість розуміння локального ринку, бюрократичних процесів та управління ризиками. Респонденти також вважають важливим для початку інвестування наявність достатнього страхового покриття ризиків та захист інвестицій.



Залучайте місцевих партнерів

Респонденти радили іноземним компаніям знайти надійних українських партнерів та інвестувати спільно з ними. Цей підхід може допомогти зменшити ризики та сприяти розвитку місцевої бізнес-спільноти. Рекомендувалося інвестувати в професіоналів та експертів, знайомих з українським ринком та його реаліями.

Що б ви порадили іноземним компаніям, які хочуть інвестувати в Україну?



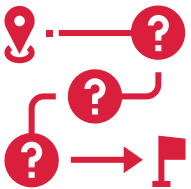
Розгляньте конкретні сектори

Експерти зробили пропозиції щодо інвестування в виробництво, сільське господарство, інфраструктурні проекти, ІТ та відновлювальну енергетику. Ці сектори були виокремлені через свій потенціал та конкурентні переваги з точки зору ефективності витрат, наявності ресурсів та наявності кваліфікованих кадрів.



Підтримуйте реформи та Україну

Бізнес-лідери закликали іноземні компанії підтримувати реформи в Україні, зокрема в частині верховенства права та прозорості. Вони також наголосили на важливості надання підтримки та допомоги у відновленні компаній, які постраждали від війни.



Будьте терплячими та стійкими

Оскільки іноземні компанії, що інвестують в Україну, стикаються з викликами та невизначеністю, терплячість та стійкість були відзначені як необхідні якості.